

## CURRICULUM VITAE

1. **Prénom** : WITULSKI  
2. **Nom** : Udo  
3. **Date de naissance** : 17 Octobre 1957  
4. **Nationalité** : allemande  
5. **Statut civil** : marié, 3 enfants

### 6. **Formation :**

- 1993 Centre International d'Antibes, France  
Certificat de Langue Française
- 1989 Université Technique Berlin, Allemagne  
Département de Planification du Développement International  
Licence de Doctorat de géographie économique (Dr Phil.)
- 1986 Université Würzburg, Allemagne  
Etudes de sciences économiques et administration commerciale
- 1982 - 1985 Université Würzburg, Allemagne  
Etudes de géographie, sciences économiques et statistiques  
Maîtrise en géographie, sciences économiques et statistiques
- 1981 - 1982 SUNY Université de l'État de New York, Etats-Unis  
Etudes de géographie, sciences économiques et anglais
- 1979 - 1981 Université Würzburg, Allemagne  
Etudes de géographie, sciences économiques et statistiques  
Baccalauréat en sciences économiques et statistiques
- 1967 - 1977 Wieland-Gymnasium Biberach, Allemagne  
Lycée Général, Branche des Langues  
Baccalauréat Général

### 7. **Connaissance linguistique :**

<b>Langues:</b>	<u>Parlé</u>	<u>Ecrit</u>	<u>Lu</u>
allemand	excellent	excellent	excellent
anglais	excellent	excellent	excellent
espagnol	excellent	bien	excellent
français	bien	bien	excellent
portugais	bien	moyen	bien

8. **Affiliation aux associations/ groupements professionnels :** Deutscher Verband für Angewandte Geographie  
(Association Allemande pour la Géographie Appliquée)

### 9. **Autres dextérités :**

Traitement informatique de programmes d'écriture, calculs de tableur, aménagement de data base, graphiques

10. **Position présente :** Economiste Portuaire et en Transport

### 11. **Années employé par la compagnie:**

## 12. Qualifications principales :

Dr Witulski possède plus de 30 ans d'expérience professionnelle comme économiste en transport et géographie de développement, spécialisé dans les domaines d'identification, d'évaluation et de formulation, ainsi que de mise en place (et de suivi) de projets d'études et de développement, principalement dans les secteurs: transports; analyse économique et financière des systèmes de transport; privatisation des ports gouvernementaux et des entreprises de transport public; investissement international et promotion commerciale; restructuration des autorités portuaires; commercialisation internationale des entreprises portuaires en voie de privatisation; planification sectorielle et régionale; conception et établissement de plans de développement nationaux et régionaux (NDP); et analyse des interrelations économiques et sociales dans les pays en voie de développement. Il est familiarisé avec toutes les phases de formulation et réalisation des projets/programmes, y compris les appels d'offres internationaux ainsi que particulièrement expérimenté dans les domaines des projets et programmes de développement avec financement public ou privé.

Pendant plus de 10 ans, Dr Witulski a travaillé pour de nombreuses organisations internationales et d'outre-mer, comme l'ADB (Banque Asiatique de Développement), la GTZ (Agence allemande pour la Coopération Technique), la UNDTCD (Département des Nations Unies de la coopération technique pour le développement), et l'AI (Institut Afrique). De plus, il a assisté en tant que lecteur ou conférencier à divers séminaires et symposiums internationaux sur le développement régional, la gestion des projets et la planification du trafic. Dr Witulski est également auteur de diverses publications dans les domaines de la planification du transport, et du développement régional et sectoriel.

## 13. Expérience professionnelle:

### 2004 - présent **Consultant indépendant**

*Consultant Senior Portuaire et en Transport*

2013-2014

#### Ain Sokhna et Port Said, Egypte

L'assistance économique et financière à la *Red Sea Port Authority* (Autorité Portuaire de la Mer Rouge) pour les concessions d'exploitation liquide en vrac et de conteneurs pour le secteur privé. Aide à la préparation de l'atelier d'investissement de présenter les opportunités de projets de BOT importants en Egypte pour les investisseurs potentiels. L'assistance à la *Port Said Port Authority* (Autorité Portuaire de Port Said) pour la préparation des contrats de concession des terminaux à conteneurs.

2011-2013

#### Hanoi, Vietnam

Appui institutionnel au *VIWA Vietnam Inland Waterway Administration* (administration par voies navigables de Vietnam): Élaboration d'un plan stratégique quinquennal pour la gestion durable des voies navigables intérieures; évaluation en profondeur des fonctions et de la structure organisationnelle de VIWA; recommandations pour l'amélioration de la gestion des ports fluviaux, Chef de l'Equipe

2013-2013

#### Riyad, Arabie Saoudite

Evaluation des coûts de l'opération et de la maintenance des projets d'infrastructure, planification de directeur des transports et des infrastructures, méthodologie de l'évaluation des projets, évaluation de la performance et des indicateurs de l'exploitation et de la maintenance du projet, spécification du secteur de projet et regroupement de projets, profils de projets de référence, formation du personnel dans la planification des infrastructures et dans la comparaison des coûts, préparation des ateliers, rapports

2012-2013

#### Tbilisi, Georgia

Prévisions de trafic pour un port de manutention de conteneurs et de marchandises en vrac

2009-2011

#### Baku, Azerbaïdjan

TRACECA Dialogue et Interopérabilité du Transport entre la UE et les Pays de la Voisinage et de l'Asie Central, Chef de l'Equipe

- 2008-2009 Aden/Sana'a, Yémen  
Prévisions de Trafic et de Coûts de Transport et Rapport Commercial entre la Stratégie de Ports Nationale de la Banque Mondiale
- 2008 Amman/Aqaba, Jordan  
Assistance Technique au Ministère de Transport dans le Développement des Policy et Stratégie du Transport de court, medium et long-terme
- 2007-2008 Lattaquié, Syrie  
Programme de l'Assistance d'Aménagement au Port de Lattaquié, pour *Lattakia Port General Company*
- 2007 Karachi, Pakistan  
Analyse Economique et Financière et Calculs des Coûts / Bénéfices des Connexions Terrestres au Port de Karachi
- 2007 Tartous, Syrie  
Pronostics de trafique et Analyse Financière au Port de Tartous
- 2006 Honiara, Iles de Salomon  
Spécialiste Maritime avec le Protocole d'Implémentation pour l'Etablissement et Financement du Fond National de Transport
- 2006 Lomé, Togo  
Actualisation du Plan Directeur du Port de Lomé
- 2006 Conakry, Guinée  
Analyse Financière du Port Est de Conakry
- 2005-2006 Koweït  
Services Conseils sur le Développement d'une Stratégie de Marketing & Business et des Plans d'Implémentation pour KPA, pour Kuwait Autorité Portuaire
- 2005 Lahr, Allemagne  
Sélection des Entreprises Logistiques pour la Promotion Economique d'un Centre Industriel à l'Aéroport de Lahr / Baden-Württemberg
- 2005 Conakry, Guinée  
Potentiel de la Privatisation des certaines Activités Portuaires au Conakry
- 2004-2005 Algérie  
Stratégie d'Ouverture des Activités Portuaires Commerciales à la Concurrence Project pour la Banque Mondiale
- 2004 Algérie  
Valorisation et Mise en Concession du Port de Djen Djen pour la Banque Mondiale
- 2001 - 2003 HPC Hamburg Port Consulting GmbH, Hambourg/Allemagne**  
*Consultant Senior Portuaire et en Transport et Chef d'Equipe*
- 2003 Croatie, Rijeka  
Analyses Economiques et Financières et calculs des coûts / bénéfices pour la Banque Mondiale / Projet de Réaménagement Urbain, et du Port
- 2003 Chine R.P., Shanghai  
Prévisions d'Acquisition de Voiliers et de Yachts pour le Plan Directeur de Développement de l'Industrie de la Navigation de Plaisance à Shanghai
- 2002-2003 Albanie  
Etude des Tarifs en fonction des Coûts, et Plan de Développement pour commercialiser les services de manutention du Port de Durres; Projet de la Banque Mondiale
- 2002 Sri Lanka, Colombo  
Proposition Technique pour un prêt de l'ADB (Banque Asiatique de Développement) pour le Projet d'Efficacité et d'Extension du Port de Colombo
- 2002 Turkménistan, Turkmenbashi  
Rapport d'Evaluation de la réussite des opérations pour la Banque Européenne de Reconstruction et de Développement (BERD)

- 2002 Bulgarie, Lom  
Séminaire d'un atelier de travail sur la participation du secteur privé dans des entreprises publiques et Acquisition du Projet pour le Port de Lom sur le Danube
- 2001 Slovénie  
Prévisions des Fréquences du Train et Faisabilité économique des chemins de fer
- 2001 Azerbaïdjan  
Compagnie Maritime de Caspienne – Faisabilité Financière et Approche de Commercialisation pour les perspectives des services de bac, des marchandises diverses ou en vrac à travers la Mer Caspienne
- 2001 Koweït  
Séminaire d'un atelier de travail sur les Améliorations de la Productivité du Port et Commercialisation
- 2001 France, Fos/Marseille  
Améliorations de la manutention des conteneurs côté mer et côté terre par Fos
- 1996 - 2000** **ADB Banque Asiatique de Développement, Manille, Philippines**  
*Economiste de Projets*
- 1997-2000 Administration des Projets d'Assistance Technique au Sri Lanka (Port de Colombo), au Vietnam (Port de Saigon), en Inde (Ports de Mumbai, Chennai, Ennore et Paradip) et aux Maldives (Port de Malé)
- 1997-2000 Préparation d'Assistance Technique au Sri Lanka (Port de Colombo), au Bangladesh (Ports de Chittagong et Mongla), en Inde (Ports de Paradip, Mumbai et Chennai) et aux Maldives (Port de Malé)
- 1997-2000 Rapports d'Achèvement de l'Assistance Technique (TCR) en Inde (Mumbai, Jawaharlal Nehru Port Trust (JNPT), Ports de Chennai et Ennore), au Bangladesh (Ports de Chittagong et Mongla) et aux Maldives (Port de Malé)
- 1997-2000 Administration de Projets financés par des prêts au Viêt Nam (Port de Saigon) et en Inde (Ports charbonniers Paradip & Ennore, Projets Portuaires Mumbai & Chennai)
- 1999 Mission de Reconnaissance pour le Projet du Port de Colombo Bassin Sud pour la Banque Japonaise pour la Coopération Internationale (JBIC) et des entreprises de conseils japonaises à Tokyo (Japon)
- 1997-1998 Rapports d'Achèvement de Projets (PCR) en Inde (Ports de Kakinada et Mumbai) et aux Maldives (Port de Malé)
- 1997-1998 Evaluation des prêts au Sri Lanka (Port de Colombo)
- 1992 - 1996** **HPC Hamburg Port Consulting GmbH, Hambourg, Allemagne**  
*Consultant Portuaire et de Transport*
- 1995–1996 Guatemala  
Responsable pour la section institutionnelle et juridique du secteur portuaire et de la navigation maritime dans le cadre du Plan Directeur National du Transport
- 1995–1996 Mozambique  
Pronostics Economiques pour les pays membres de l'Afrique Australe SATCC (Commission des Communications et Transport d'Afrique du Sud), comprenant tous les facteurs économiques
- 1995 Viêt Nam  
Présentation sur le développement économique et les investissements portuaires dans le contexte de la Portex '95 à Ho-Chi-Minh-Ville
- 1995 Ile Maurice  
Analyse SWOT / AFOM (atouts – points faibles – ouvertures - menaces) des transports maritime et aérien passant par Port Louis, Ile Maurice, pour une étude de faisabilité portant sur l'exploitation d'un port franc

- 1995 Ouganda  
Etude de faisabilité de réhabilitation à court terme et d'extension du centre de fret aérien de l'Aéroport International d'Entebbe
- 1994–1995 Thaïlande  
Etude de Faisabilité pour les opérations des conteneurs au Terminal à Conteneurs Si-Chang Thong, Bangkok
- 1994 Fédération russe  
Etude de Corridor de Transport via les ports de la Mer Noire incluant le développement stratégique des dessertes de l'arrière-pays avec les ports
- 1993-1994 Mozambique  
Etude de navigation côtière Feeder : potentiel financier des investissements nécessaires à l'avenir pour le port et le trafic maritime
- 1993 Ghana  
Concept d'exploitation du terminal à fret aérien à Kotoka Aéroport International. Etude de Développement de la Manutention des Conteneurs entre Tema, le Port d'Accra, et le Lac de Volta
- 1992-1993 Yémen  
Plan National de Développement Portuaire, répartition et développement de la population, pronostics de trafic, infrastructure portuaire et besoins en matériel
- 
- 1990 – 1992** **GTZ Agence Allemande pour la Coopération Technique, délégué par HPC**  
*Economiste Portuaire en SEAPA Autorité Portuaire Maritime*  
Arabie Saoudite
- 1992 Comparaison, révision et propositions de réévaluation des structures tarifaires; comptabilité financière; système intégré de gestion
- 1991 – 1992 Pronostic de trafic et planification des bâtiments du terminal; objectifs du Plan National de Développement; structures macro-économiques
- 1991 Elaboration des indicateurs de performance; occupation de quais, capacité et utilisation d'équipement; systèmes intégrés de gestion
- 1990 – 1991 Analyse de trafic de cabotage et des marchandises d'outre mer; transport de conteneurs, vrac solide et hydrocarbures liquides
- 1990 Analyse des statistiques de navires et marchandises; collection et vérification des données et traitement électronique de l'information; rapports
- 
- 1989 – 1990** **AGEH Association d'Assistance de Développement, Cologne**  
*Expert de Restructuration Financière*  
Allemagne  
Préparation des séminaires d'un atelier de travail pour une mission du Consultant dans le cadre de la restructuration financière du *Marie-Adelaide Hôpital*, un projet de santé à Karachi, Pakistan
- 
- 1989** **AI Institut Afrique, Pretoria**  
*Chercheur Economique*  
République d'Afrique du Sud  
Actualisation et épurement d'Etude sur les Interdépendances Economiques Régionales; mission en Botswana pour le doctorat

- 1986 – 1988 UNDTCD Coopération Technique pour Projets de Développement, Etats-Unis**  
*Expert Associé*
- 1988 Etats Fédérés de Micronésie  
Ministère des Finances et Planification Economique, Ponape : UNDTCD expert associé afin de se familiariser avec des processus administratifs
- Iles Salomon  
Coordination des plans de développement provincial; séminaires d'ateliers de travail sur la planification régionale; coordination des réunions de planification
- Japon  
*Centre des Nations Unies pour le Développement International*, Nagoya: visitant UNDTCD expert associé, responsable pour l'élaboration de la gestion des projets sub-nationaux en petites nations des îles pacifiques
- 1987 Iles Salomon  
Identification, vérification et suivi des projets régionaux de développement; coordination des réunions de planification  
Suivi de projet, Révision du Plan National de Développement, Plans d'Actions Annuels et Programmes, conception des formats pour ordinateurs  
Expertises des projets ruraux pour le financement par des agences internationales pour la Section de Développement Provinciale (MHA&PG)
- 1986 Iles Salomon  
Assistance en Plan Annuel des Actions; séminaires d'un atelier de travail sur la planification provinciale et propositions des projets; présentation d'un manuel des séminaires
- 1985 – 1986 AI Institut Afrique, Pretoria**  
*Chercheur Economique*
- 1986 République d'Afrique du Sud  
Analyse des interdépendances complexes entre les Etats sud africains dans tous les secteurs économiques, financiers et sociaux
- 1985-1986 Namibie et Swaziland  
Missions de travail
- 1985 République d'Afrique du Sud  
Détermination des limitations sociales et potentiels d'intégration des 'homelands' et 'independent states' d'Afrique du Sud
- 1983 GTZ Agence Allemande pour la Coopération Technique, Francfort**  
*Chercheur Economique*
- Malawi  
Ministère d'Agriculture, Liwonde: Conception et projet d'un questionnaire pour l'analyse des petites entreprises rurales. Enquête préliminaire et épurement de questionnaire. Elaboration, exécution et analyse d'une enquête sur petites entreprises rurales dans la Région de Kawinga. Compendium d'information, préparation d'une thèse de maîtrise
- 1982 GEWOS GmbH, Institut pour la Planification Urbaine, Hambourg**  
*Chercheur Economique*  
Allemagne

Groupe de planification pour le "EEC Programme de Développement Intégral Rural", responsable pour l'analyse structurale de l'infrastructure rurale et investissements sociaux dans une région frontalière de l'Allemagne

**1981 – 1982 SUNY Université de l'Etat de New York, Etats-Unis**

*Professeur et Instructeur de Secours*

Etats Unis

Enseignement pratique en langue allemande, économie et géographie

**1979 – 1981 Ingénieurs divers, Biberach et Würzburg**

*Arpenteur*

Allemagne

1979 - 1980 Arpentage et nivellement de précision indépendant d'un système de drainage à l'Aéroport Riem II de Munich avec Wild TC1

1980 - 1981 Arpentage de PT (point trigonométrique) et nivellement de précision des ponts et tunnels sur le Wü-Ha ligne ferroviaire de grande vitesse avec Wild T1, AGA et Ni2

**1981 Section de Planification Urbain, Würzburg**

*Planificateur de Transport Urbain*

Allemagne

Analyse de circulation régionale et d'espace de parking dans le Würzburg CBD Central Business District

**1977 – 1979 District Hôpital, Tegernsee**

*Infirmier Auxiliaire*

Allemagne

Service civil en station interne, section interne intensive

**15. Publications (sélectionnées):**

- « Macroeconomic Linkages among Southern African Countries » (connections macro-économiques entre les pays sud africains), IFO-Institut für Wirtschaftsforschung München, Afrika-Studien 117, Weltforum Verlag München, Köln, London, 1990, 223 p.
- « A Social Studies Atlas of Solomon Islands » (un atlas des études sociales aux Iles Salomon), Curriculum Development Centre / Ministry of Education and Culture, Honiara, Sept. 1990, 59 p.
- « Solomon Islands Country Monograph - Regional Planning Conceptions and Instruments » (Iles Salomon – conceptions et instruments de la planification régionale), UNDP Publications, New York, 1989, 90 p. (co-auteur)
- « Resource Production and Distribution in the Solomon Islands » (production et distribution des ressources aux Iles Salomon), Deutsche Gesellschaft für Asienkunde, Asien, Nr. 33, 1989, 26 p.
- « Crafts and Small Enterprises in the Economic Periphery of Malawi » (Industries rurales au Malawi), Africa Insight No.3, Pretoria, RSA, août 1986, 8 p.
- « Black Commuters in South Africa » (navette africaine en Afrique du Sud), Africa Insight No.1, Pretoria, RSA, février 1986, 11 p.
- « Crafts and Small-Scale Enterprises in the Economic Fringe of a Southern African Developing Country - An Empirical Analysis of Situation and Potential in the Kawinga Region in Malawi » (industries rurales à la périphérie économique d'un pays en voie de développement – analyse empirique de la situation et du potentiel de la région Kawinga au Malawi), EG-Pressstelle, Bonn, 1984, 129 p.